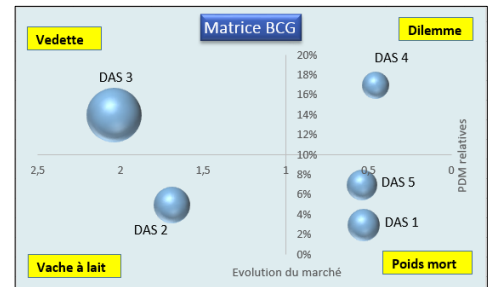


La matrice BCG (Boston Consulting Group) est un outil d'analyse stratégique, qui visualise les performances des différents DAS - domaines d'activité stratégique – d'une entreprise en fonction de l'évolution du marché et de l'évolution des parts de marché de l'entreprise sur ces marchés.

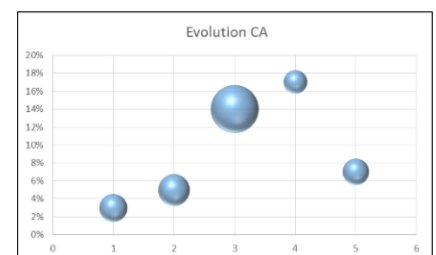
Le graphe visualise les produits (ou DAS) **vedettes**, **vaches à lait**, **dilemmes** ou **poids morts** et aide les managers à prendre des décisions stratégiques et à répartir les ressources en fonction des résultats.



Préparez le tableau à partir duquel tracer la matrice. Calculez l'évolution du chiffre d'affaires, les parts de marché de l'entreprise et des concurrents, les parts de marché relatives de l'entreprise et le poids de chaque domaine stratégique dans l'activité de l'entreprise.

	A	B	C	D	E
1		Evolution CA	PDM	PDM concurrent	PDM relative
2	DAS 1 : crème jour	3%	17%	0,32	0,53
3	DAS 2 : crème de nuit	5%	22%	0,13	1,69
4	DAS 3 : Crème hydratante	14%	51%	0,25	2,04
5	DAS 4 : crème solaire	17%	12%	0,26	0,46
6	DAS 5 : crème nourrissante	7%	15%	0,28	0,54

- Sélectionnez l'évolution du marché, les parts de marché de chaque produit, (colonnes A, B, C) et tracez un graphe bulle en activant l'onglet **Insertion** puis cliquez l'outil **Graphique en nuage** puis **Outil bulle**.
- Cliquez-droit l'axe des X puis cliquez **Sélectionner les données** et cliquez le bouton **Modifier** puis sélectionnez les parts de marché relatives (titre puis valeurs).



Modifier la série

Nom de la série : =Feuil4!\$E\$1 = PDM relative

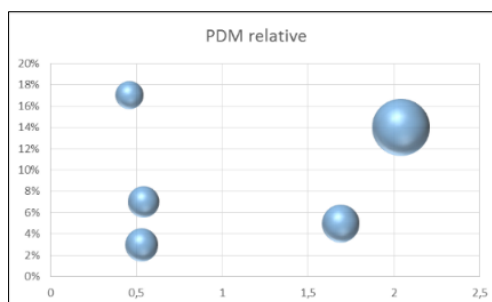
Valeurs de la série des abscisses X : =Feuil4!\$E\$2:\$E\$6 = 0,53; 1,69; 2,...

Valeurs de la série des ordonnées Y : =Feuil4!\$B\$2:\$B\$6 = 3%; 5%; 14%; 1,...

Taille des bulles de la série : =Feuil4!\$C\$2:\$C\$6 = 17%; 22%; 51%;...

OK Annuler

⇒ La matrice change et les données sont correctes.



- Cliquez-droit l'axe des X et sélectionnez **Mise en forme de l'axe**.
- Activez la case **Valeur en ordre inverse** puis activez l'option **Valeur de l'axe** et saisissez **1**.

⇒ Le graphique se présente ainsi :

Format de l'axe

OPTIONS D'AXE | OPTIONS DE TEXTE

OPTIONS D'AXE

Limites

Minimum 0,0 Automatique

Maximum 2,5 Automatique

Unités

Principale 0,5 Automatique

Secondaire 0,1 Automatique

Intersections de l'axe vertical

☐ Automatique

☒ Valeur de l'axe

☐ Valeur maximale de l'axe

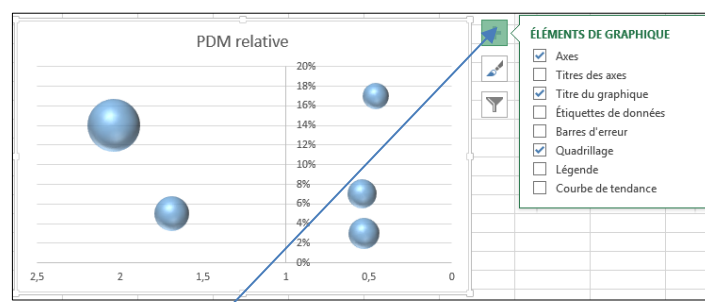
Unités d'affichage

Aucune

☐ Afficher l'étiquette des unités d'affichage sur le graphique

☐ Échelle logarithmique Base 10

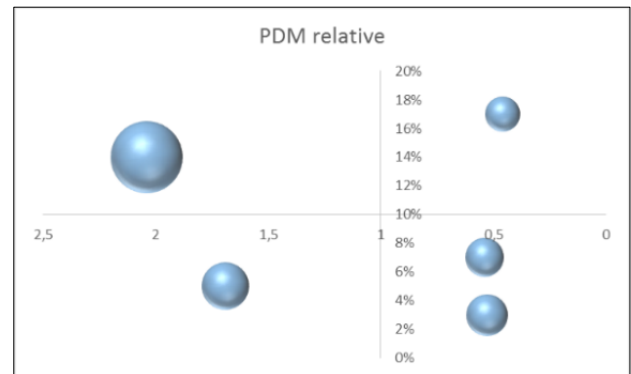
☒ Valeurs en ordre inverse



- Cliquez le bouton + et désactivez le quadrillage.

- Cliquez-droit l'axe des Y et sélectionnez l'option **Mise en forme de l'axe**.
- Activez l'option **Valeur de l'axe** et saisissez **0,1**.

⇒ Le graphique se présente ainsi :



- Insérez des boîtes de texte dans le graphique pour créer des étiquettes, puis changez le titre du graphique et les titres des axes.

